

제 11 강

Leadership - “지도자 이론”

Contents

1. Manager vs. Leader

2. Three factors of a Leader

3. Some Common Features of a Leader

4. General Conclusions of a Leader

Manager vs. Leader

	경영자	지도자
업무	효율적 운영	변화를 추구
목표	주어진 목표	목표 창출
여건	조성된 여건	여건 조성
자원	확보된 자원	자원 확보
동기부여	정해진 평가 기준	집념
태도	타당성 검토	Risk Taking
방식	자원의 집중보단 배분에 더 관심	우선순위에 집중

Manager vs. Leader

- 결론

To be a leader is much more difficult than to be a manager.

- 명문학교는?

- 경영자-**staff** 훈련에 충실
- **Outsider** → 도태

Manager vs. Leader의 직업 유형별 행태

	지도자	경영자
교수	자기이론 주창	해외 우수이론 섭렵
기업가	끝없는 도전	타당성 검토
주부	집안을 일으킴	순종
사원	출퇴근이 따로 없다	사규 철저히 준수
대학생	?	?
초중고생	?	?

Three factors of a Leader

1. Individual

2. Followers

3. Condition & Time : 여건과 시운

→ 역사교육: 역사의 뒀안길을 볼 수 있어야 한다.

→ **Achieve sense of history.**

Three factors of a Leader

Especially, condition does matter.

Example)

태평성세: 변화를 추구하는 사람은 Leader가 될 수 없다.

“난세가 영웅을 낳는다.”

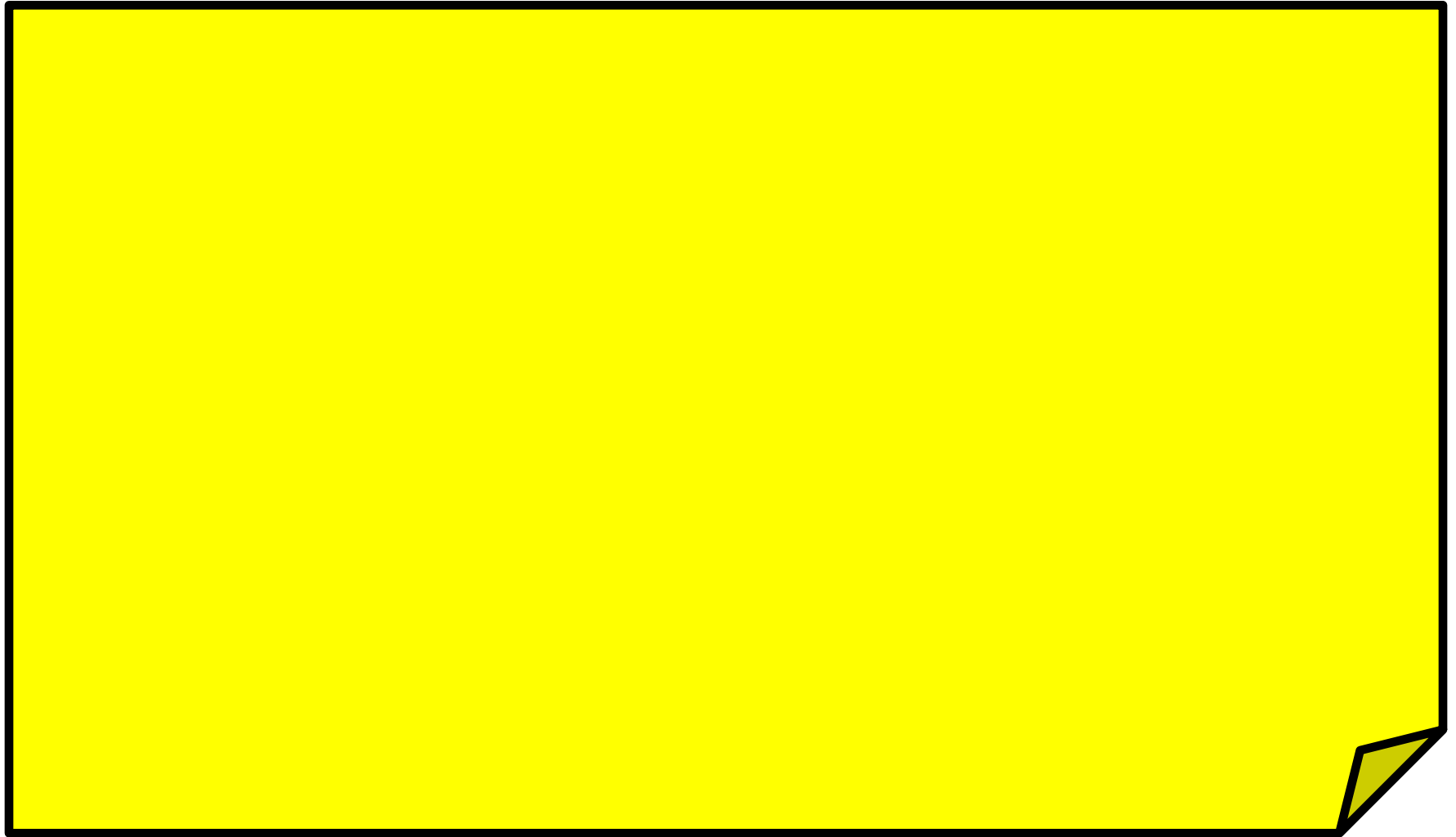
Eisenhower – Before World War II, not prominent

Patton – Troublemaker except at front line

Winston – Failed before World War II

Martin Luther King II – If he talked in 1940's?

19강 Summary



Some Common Features of a Leader

1. Vitality & Endurance (Good Health)

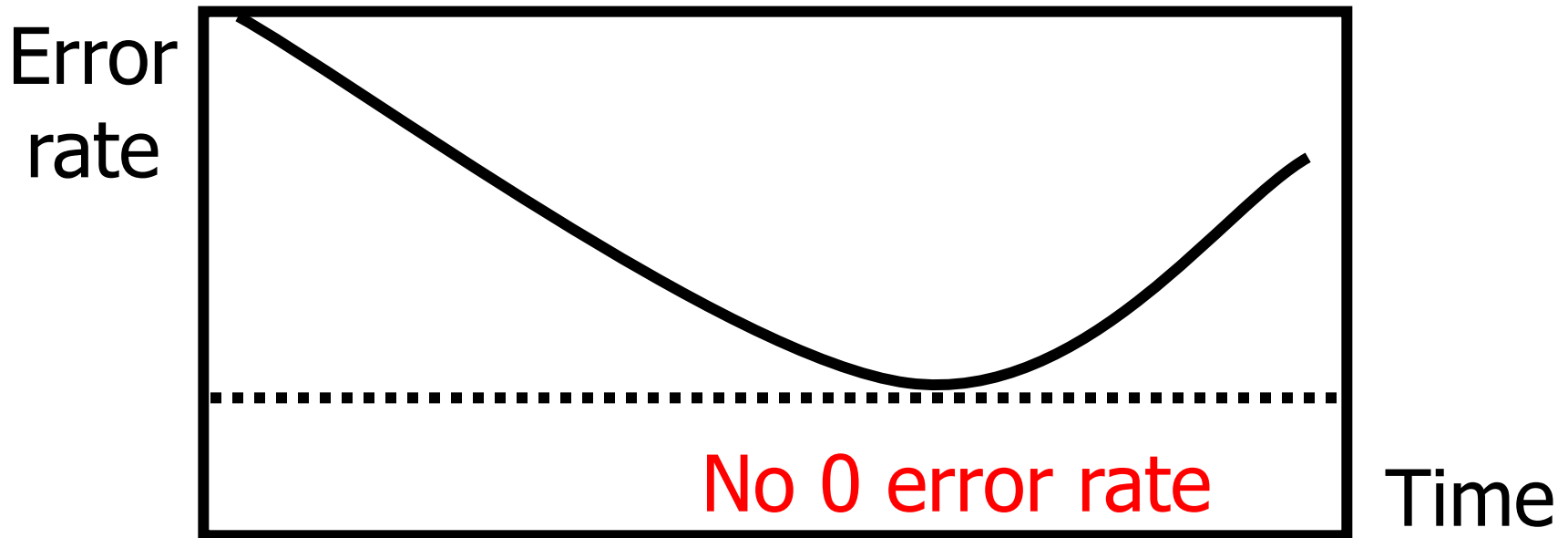
- Long working hours, Enthusiastic, Passionate
- Example) Ph.D. : Health, Endurance, Good Topic, Advice, Effort/Brain
- 1 topic for 3 years
- Carter: Gave up in the middle of 6.5 miles jogging
→ Symptom?
- 구경이론 (Caliber Theory)

Some Common Features of a Leader

2. Decisiveness

- Under Pressure
- Under Uncertainty
- Under Risk

Any decision is better than no decision.



Some Common Features of a Leader

3. Persuasiveness

- Every leader has many opponents.
- 일을 추진할 때 선전포고를 하지 않는다.

4. Sense of Responsibility

- 책임감
- 역사관: 어디서 와서, 어디로 가는가?

Some Common Features of a Leader

5. Intellectual Capacity

- : 지혜 (= 지식 + 경험 + **fatal error**) / 경륜
- Measurement of individual capacity.
 - Intellectual capacity = f (rate of learning)
 - A function of
 - What he already knows
 - Assimilation rate: coding function
 - Vocabulary is important.
 - Learning rate의 **40%** 좌우
 - 독서량에 비례

Some Common Features of a Leader

5. Intellectual Capacity (계속)

: 지혜(≡ 지식 + 경험 + **fatal error**) / 경륜

e. Ability is stressed to the limit

Ex) Breaking point of graduate student

- 좌절감을 맛보는 시점

이상반복 → 향상, 이하 반복 → 무변화

f. Reduce system to usable form

g. Ability to communicate: ability to persuade

Some Common Features of a Leader

5. Intellectual Capacity (계속)

: 지혜(≡ 지식 + 경험 + **fatal error**) / 경륜

h. 전공 이외의 다양한 독서

i. Ability to simplify

j. Ability to integrate – 지식은 분석을 위한 것

General Conclusion of a Leader

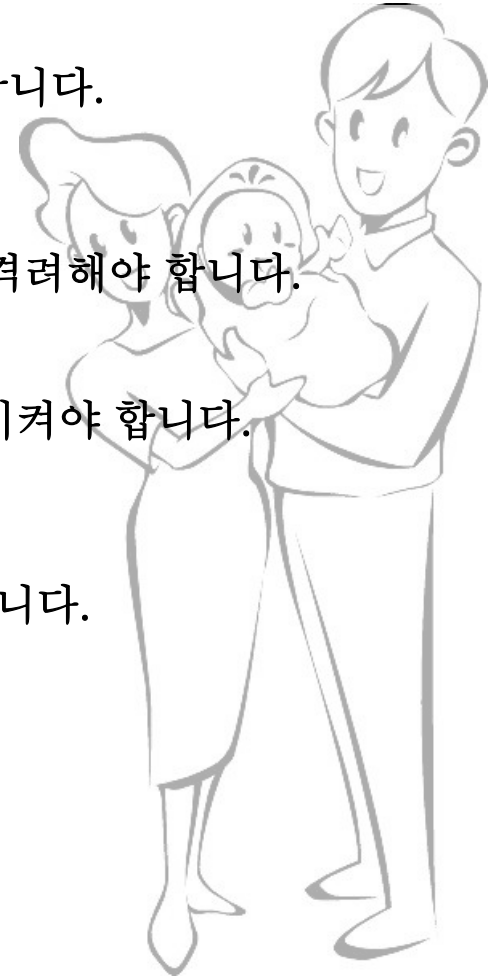
1. Happy home life
2. Education: Above the average of general population
3. Full advantage of varied educational opportunities
4. Active participant & Leader in his/her career
5. Religious and consciousness in his/her approach to work.

General Conclusion of a Leader

6. Good health
7. High interest in human relation
8. Super mental analytical ability
9. Forceful & Intense
10. Ambitious
11. High intuition = Σ (individual experience)
12. Optimistic View

세계지도자 배출을 위한 주부10계명

1. 지도자를 대하듯 자녀를 각듯이 예우해야 합니다.
2. 순종하는 자녀보다 고집이 센 자녀를 집중지원 하여야 합니다.
3. 칭찬을 하더라도 남과는 비교하지 말아야 합니다.
4. 작은 일에 성공한 자녀보다 큰 일에 실패한 자녀를 더욱 격려해야 합니다.
5. 선택의 자유, 결단의 고통, 결과에 대한 책임
- 이 모든 과정을 반복 훈련시켜야 합니다.
6. 사람이 주는 상을 탐내지 말라고 가르쳐야 합니다.
7. 지도자의 가장 중요한 덕목은 창의성임을 알려주어야 합니다.
8. 외로움을 극복하는 법을 가르쳐야 합니다.
9. 세계 최고의 전문가가 될 것을 당부하여야 합니다.
10. 최후의 안식처가 되어야 합니다.



11강 Summary

