

# Technical Expert? or Manager?

허 대 기 [한국지질자원연구원]

2009. 04. 14.

1

전문기술인이나? 경영자나?

## 발표 순서

- 1 나의 이야기
- 2 나의 실패담
- 3 전문가와 경영자
- 4 성공의 요건
- 5 취업
- 6 과학기술연합대학원대학교

2

전문기술인이나? 경영자나?

## 나의 이야기

1. 대학 졸업
2. 한국과학기술연구소; 컴퓨터 작업
3. 유학; 석유공학
4. 취직; 뉴멕시코 석유연구소
5. 귀국; 한국지질자원연구원
6. 현재; 책임연구원
7. 은퇴 후; ?

3

전문기술인이나? 경영자나?



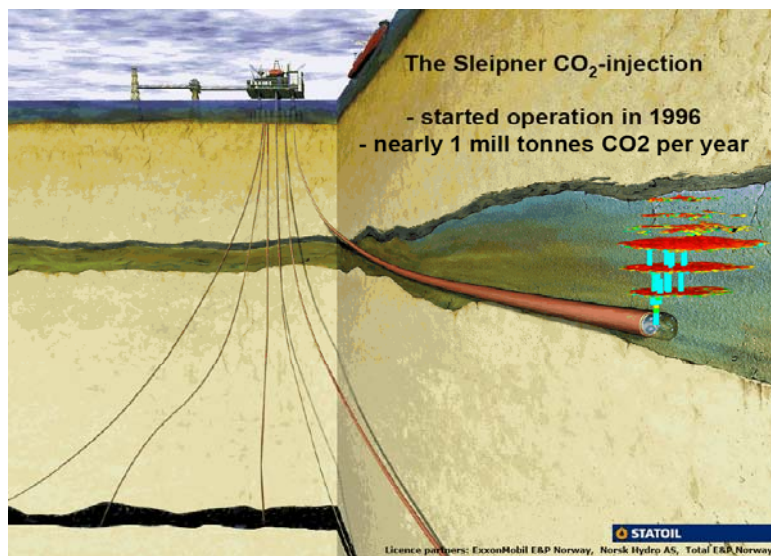
4

전문기술인이나? 경영자나?



5

전문기술인이나? 경영자나?



6

전문기술인이나? 경영자나?

## 나의 실패담

- 두려움 (대부분 과거에 안주하고자 하는 성향)
- 포기
- 새로운 분야에 대한 도전 거부
- 커뮤니케이션의 실패
- 설득의 실패
- 반대 논리에 대한 거부감

7

전문기술인이나? 경영자나?

## 전문가와 경영자

Both Technical and Managerial ladder  
are based on technical expertise

Technical ladder ; deeper research

Managerial ladder ; management skill (MBA)

국내 ; only one ladder

해외 ; two separate ladder

8

전문기술인이나? 경영자나?

## 보직활동에 도움을 준 서적

1. One Page Proposal
2. 데일 카네기의 인간관계론
3. 피터 드러커의 자기경영노트
4. 80/20 법칙

## One Page Proposal

1. 목표
2. 재정
3. 현재 상황
4. 요청 사항

## 데일 카네기의 인간 관계론

엔지니어링 같은 기술분야에서도  
재정적 성공을 거둔 사람들 중

15%  
기술적 지식

85%  
사람을 움직이는 능력에 의해 성공

## 인간관계의 3원칙

링크인이 가장 좋아하는 문구

“남을 심판하지 말라, 그러면 너희도 심판 받지 않을 것이다”

- ❖ 비난이나 비평, 불평을 하지 말라
- ❖ 솔직하고 진지하게 칭찬하라(싸구려 칭찬은 NO)
  - ✓ 아첨: 내가 생각하는 것을 상대방에게 말하는 것
  - ✓ 칭찬: 상대방이 생각하는 것을 이야기 해주는 것

## 인간관계의 3원칙

### ❖ 다른 사람의 열렬한 욕구를 불러 일으켜라

- ✓ 상대방의 입장에서 생각하라
- ✓ 눈높이를 맞춰라
- ✓ 낚시바늘에 물고기가 좋아하는 것을 매달아라

## 리더가 되는 9가지 원칙

1. 칭찬과 감사의 말로 시작하라
2. 미움을 사지 않고 비평하는 방법
  - 잘못을 간접적으로 알게 하라
  - '그러나' 대신 '그리고'를 사용하라
3. 자신의 실수를 먼저 이야기 하라
4. 명령하지 말고 요청하라
  - 명령을 내리는 결정에 모두를 참여시켜라

## 리더가 되는 9가지 원칙

5. 상대방의 체면을 세워주어라
6. 동의는 진심으로, 칭찬은 아낌없이
7. 상대방에게 훌륭한 명성을 갖도록 해 주어라
8. 실수에도 격려를
9. 즐거운 마음으로 협력하게 만들어라
  - 상대방이 이익이 된다는 것을 인식하게 하라

## 피터 드러커의 자기경영 노트

### 지식근로자의 과업

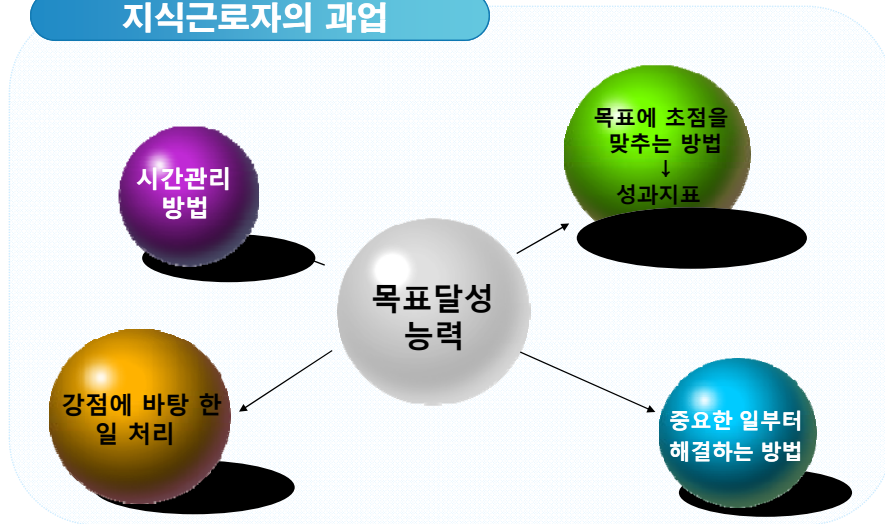
목표를 달성하는 의사결정 방법



다양한 의견에 기초

## 피터 드러커의 자기경영 노트

### 지식근로자의 과업



17

전문기술인이나? 경영자나?

## 전문가의 조건 (피터 드러커)

1. 이론과 현장에 통달하라
2. 전문 분야에서
  1. 과거의 경험에서 무엇을 얻었는지?
  2. 지금 해결해야 할 문제가 무엇인지?  
현재의 고민거리는?
  3. 장래의 목표가 무엇인지?
3. 커뮤니케이션의 중요성 (경청의 힘)

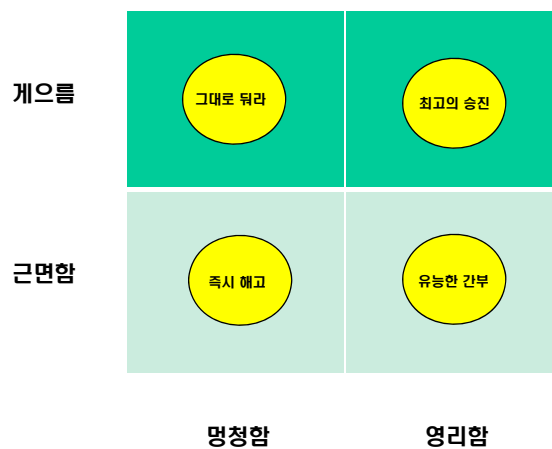
18

전문기술인이나? 경영자나?

## 성공의 10계명 (80/20 법칙)

1. 좁은 분야로 전문화하여 핵심능력을 개발하라
2. 스스로 좋아하는 분야에서 1인자가 될 수 있는 분야를 선택하라
3. 지식이 곧 힘이라는 사실을 명심하라
4. 시장과 핵심고객을 파악하라
5. 20%의 노력으로 80%의 성과가 나타나는 분야를 선택하라
6. 그 분야의 1인자에게 배워라
7. 전문분야에서 자기사업을 하라
8. 가치를 창조하는 직원을 고용하라
9. 핵심역량을 제외한 나머지를 모두 아웃소싱하라
10. 자본의 지렛대 효과를 활용하라

## 폰 멘스타인 장군



## What do we need to have successful life?

21

전문기술인이나? 경영자나?

### 성공의 요건

- 열정 (passion)
- 끈기 (tenacity)
- 긍정적 사고 (affirmative/proactive)
- 전문지식 (expertise)
- 인적자산 (networking)
- 체력 (physical strength)

22

전문기술인이나? 경영자나?

## 성공의 요건

- 목표 (final goal)
- 전략 (strategy)

What is your most immediate Concern?





27

전문기술인이나? 경영자나?

## 취업

- ❖ 국가 공무원
- ❖ 공사 (KNOC, KORAS, KOGAS, ...)
- ❖ 출연연 (KIGAM, KIER, KORDI, ...)
- ❖ Private company
- ❖ 대학원, 유학

28

전문기술인이나? 경영자나?

## 취업

### 1. 국내기업에 진출

1. 국내의 자원개발
2. 국내기업의 해외자원개발

### 2. 해외기업에 진출

1. IOC (International Oil Company)
2. NOC (National Oil Company)
3. Independents
4. Service Company

29

전문기술인이나? 경영자나?

GOOD LUCK



30

전문기술인이나? 경영자나?