

# 7. W 이론

제 13주 1일

우리에게도 고유의 경영철학이 필요하다.

# 모방의 후유증.

- 경영철학도 베낀다. (제품/기술도 베낀다.)
  - 너훈아, 조형필, 현찰, 하춘하 - 모창가수의 비애
  - 모창도 제대로 하지 않는다.
    - GE - 300개 → 13개의 사업부문 축소
    - IBM 12 만명 감원
    - Disney - 핵심경쟁력 분야 중심으로 문어발식 확장
- ➔ 한국대기업의 경영혁신 (설령탕이론)
- 감원대상이 경영혁신 주도, 기존 조직/사업 유지

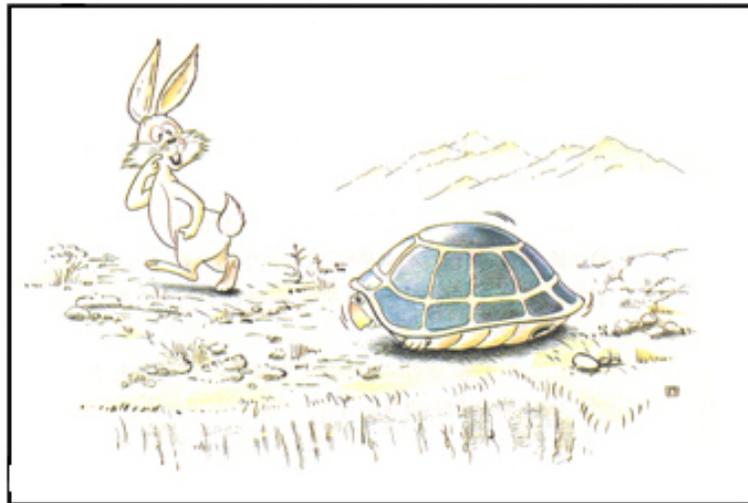
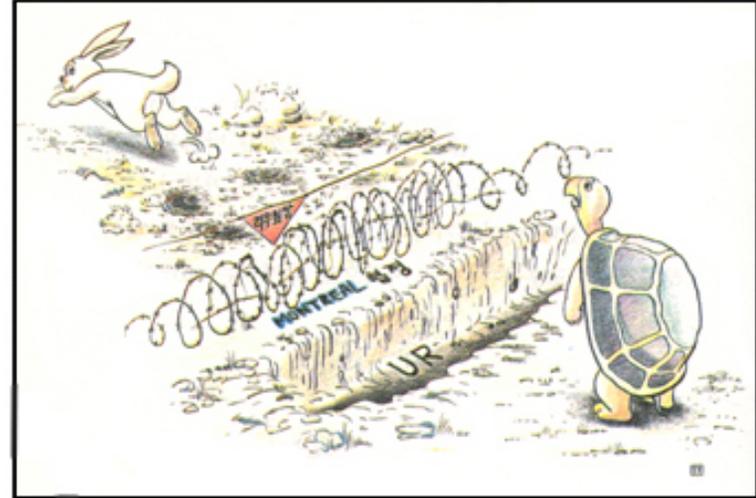
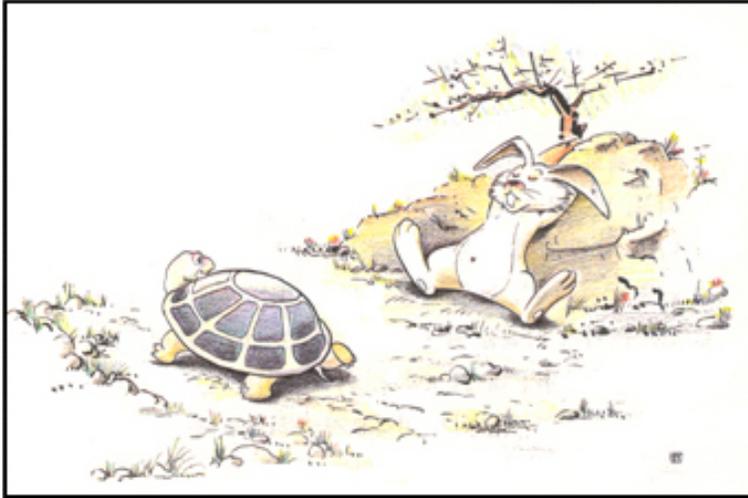
# 미국/일본의 경영철학

X이론	Y 이론	Z 이론
Douglas McGregor		William Auchi
성악설	성선설	성선악혼재설
지시 통제 경쟁	자발적 개선 혁신 의지	X이론/Y이론 절충 조직역할 강조 (평생직장/순환근무) 자유방임형 관리

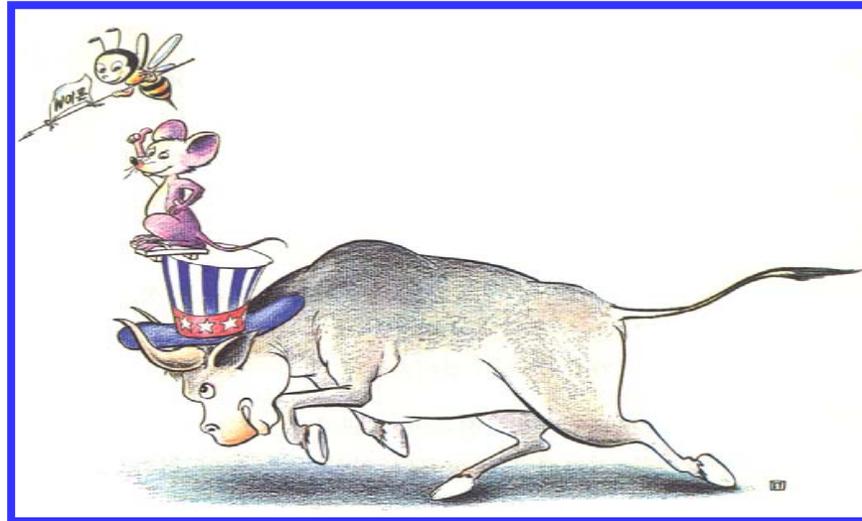
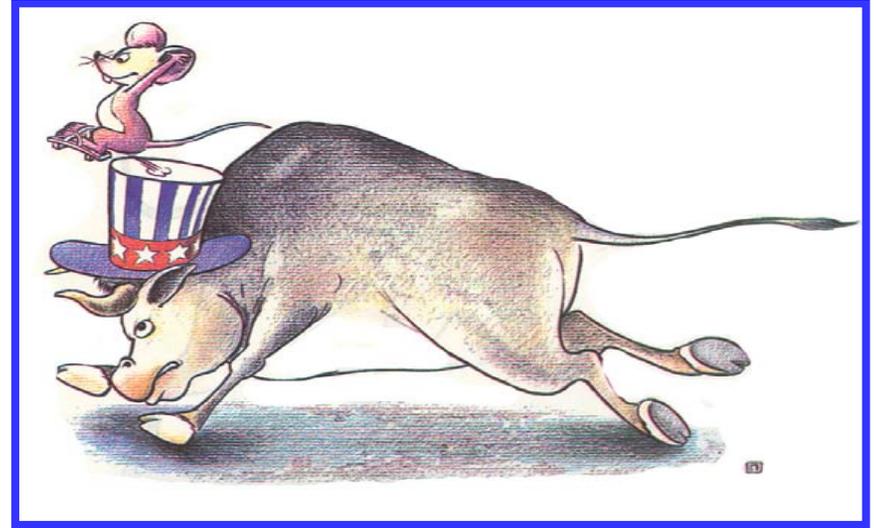
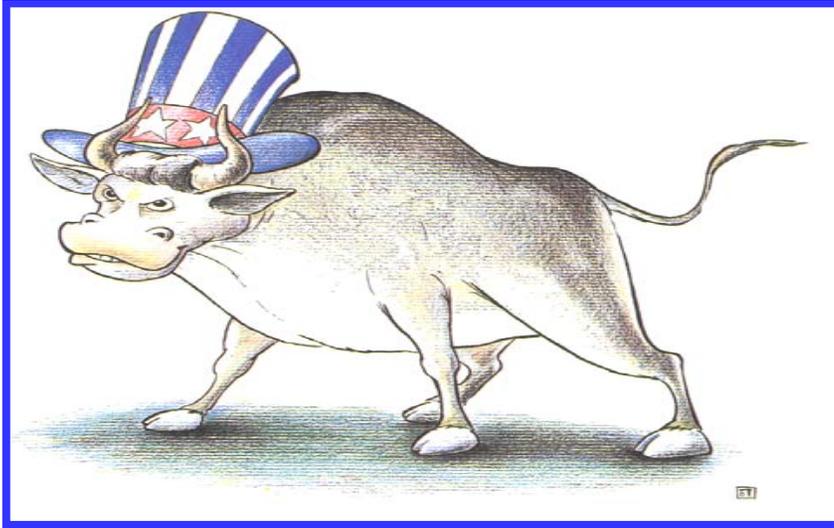
# 민족성의 재발견

- **조바심내고 성격이 급한 심성**
  - 빨리 빨리 문화
  - 한강의 기적 - 기적과 같은 고속성장
- **사촌이 땅을 사면 배가 아픈 심성**
  - 강남 8학군
  - 2000년 벤처 열풍
- **신이 나면 못 말리는 심성**
  - 2002년 월드컵 700만 길거리 응원
  - 무대와 객석의 구분이 없는 마당놀이

# 민족성의 재발견 - 토끼와 거북이



# 민족성의 재발견 - 소와 쥐를 동경하던 벌

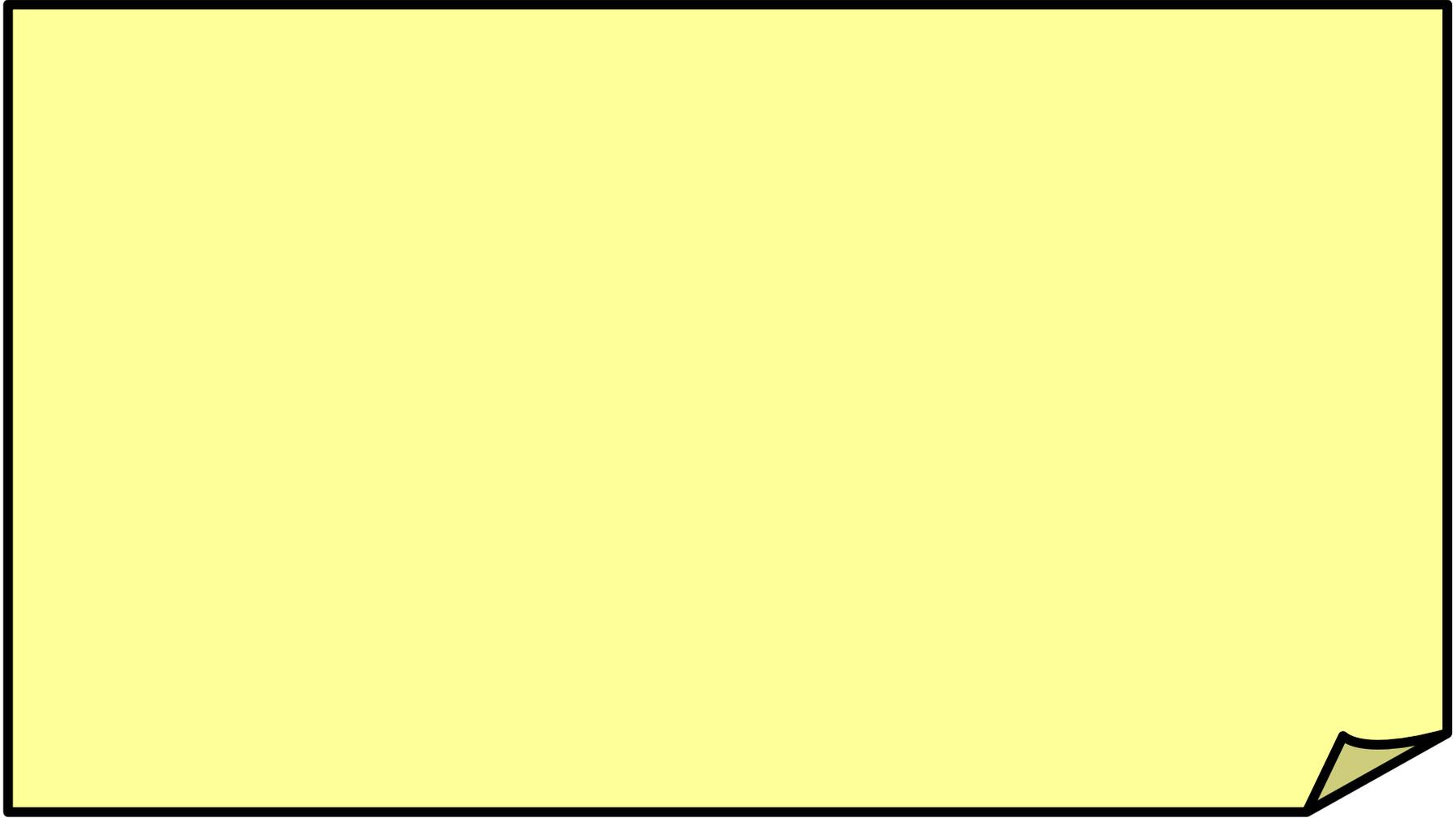


# 민족성의 재발견 - 사역견/사냥개

- 우리민족은 야성적인 민족이다.



# 제 13 주 1시간 정리



# 7. W 이론

제 13주 1일  
W 이론의 실체

# W이론 ≠ 신바람

- 신바람 나게 일하자?

→ 신바람은 절로 나는 것

- 신바람 = W 이론의 징후

- 우리 민족은 흥이 나면

- 사심 없이

- 구호 없이

- 지도자 없이

- 국가적 지원 없이

큰 업적을 내고야 만다.

# W 이론의 선행 준비작업

---

1. 사고의 혁신

2. 발상의 전환

3. 상식-도덕의 회복

**1. 보이는 것을 포기하고  
보이지 않는 것을 추구할 것**

## 2. 변할 것과 변하지 않을 것을 명확히 구분할 것

**3. 빠른 현상에 집착하지 말고  
느린 파문에 집중할 것**

# W 이론의 실체

0. 사고의 혁신, 발상의 전환, 상식-도덕의 회복

1. 보이는 것을 포기하고

보이지 않는 것을 추구할 것

2. 변할 것과

변하지 않을 것을 명확히 구분할 것

3. 빠른 현상에 집착하지 말고

느린 파문에 집중할 것

- 創意性, 無主地先占

# 제 13 주 2시간 정리

